

福建省南平铝业股份有限公司

2024 年度应急准备情况评估报告

根据《生产安全事故应急预案管理办法》、《企业安全生产标准化基本规范》和公司《应急救援管理办法》管理要求，加强应急处置技能培训和演练，增强员工安全生产和应急意识，提升应急处置技能，现将 2024 年度应急管理总结评估如下：

一、2024 年度应急管理工作情况

1. 应急救援组织。根据人员变动及时调整公司应急救援队伍，每季度组织应急救援队伍应急救援业务知识学习、演练，进一步提高预防和处置突发事件能力；同时与板带公司完成签订《相邻应急救援互助协议》，充分发挥双方应急资源优势，进一步提高互补补助能力。

2. 应急预案。根据《生产安全事故应急条例》、《生产安全事故应急预案管理办法》（应急管理部令第 2 号）和《生产经营单位生产安全事故应急预案编制导则》（GB/T 29639-2020）及公司实际情况，公司完成修订《生产安全事故应急预案》，通过省安全生产及应急管理方面的专家评审，并经公司主要负责人批准后已发布实施。

3. 应急设备、装备、物资。公司有关单位根据各种职责范围和应急处置实际需要，储备足够的处置物资，并建立紧急情

况下处置物资采购、调拨和运输制度。所有应急救援设备设施和物资实行专人管理，定点定量存放，消防应急物资、现场处置应急物资和器材等由管理人员专门负责，按月、季、半年等不同周期分类对其进行检查，及时补充和维修维护，确保各处应急器材物资的数量和性能满足随时使用的需要。

4. 应急演练。根据公司《生产安全事故应急预案》和《应急救援管理办法》管理要求，于2024年初制定下发《2024年度生产安全应急预案演练计划》并认真落实开展应急演练，全年各单位组织开展各项应急预案演练共437场，6193人次参加，培训、演练率达100%。

5. 应急信息系统建设。根据“闽应急〔2024〕36号”文件精神，公司完成深井铸造风险监测预警系统的开发，成为全省第一家深井铸造企业完成系统开发和并网企业，指导并完成福蓉科技和福蓉源的系统建设，得到省应急厅、南平市和延平区应急局的肯定；同时承办全省铝加工（深井铸造）企业安全生产风险监测预警系统建设应用工作现场推进会，交流分享系统开发及应用经验，并取得圆满完成。

二、应急管理存在不足

1. 应急管理体系的协同性不足，部门之间信息沟通、配合不够紧密，影响应急响应效率。

2. 应急培训效果不理想，培训方式单一，员工对知识和技能的掌握不够扎实，实际应急能力有待提升。

3. 应急救援队伍演练的质量和效果需进一步提高，演练场景设置有待进一步优化，以更好地检验和锻炼应急救援队伍的实战能力。

4. 应急物资的维护保养、定期检查以及储备数量的合理性等方面需改进。

三、应急管理评估及改进措施

1. **优化应急管理体系。**建立健全应急管理协调机制，明确各部门在信息传递、应急响应、资源调配等方面的具体流程和要求，定期召开应急管理协调会议，加强部门之间的沟通与协作。根据应急救援预案中各应急救援小组的职责组织宣贯学习，确保在应急状态下各成员能够迅速、准确地履行职责。

2. **强化应急培训。**采用丰富的应急培训方式，课堂讲授、视频教学、现场演示等多种形式相结合，提高培训的趣味性和吸引力，增强员工的参与度和学习效果。

针对不同岗位和职级员工“因材施教”，如对一线操作人员重点培训现场应急开关、应急步骤的应急处置技能，对管理人员重点培训应急指挥和协调能力等；建立应急培训考核机制，不定时组织应急技能考核等。

3 **提升应急演练水平。**制定详细、科学的应急演练计划，增加演练的频次和类型，除常规的单项事故演练外，适当开展跨区域跨部门联合演练，模拟多种复杂事故场景并发的情况，进一步检验应急救援队伍协同作战能力，提升应急处置技能。

4. **加强应急资源管理。**定期对应急物资进行全面检查和维护保养，及时发现和处理存在问题的物资，对超期未检或失效的物资及时进行更换，确保在不同事故情况下应急物资能够正常使用且充足供应，建立健全应急救援物资并做到及时管控更新。

5. **及时做好演练结束后评估工作。**演练方案中的现场处置流程、步骤和效果是否符合当前应急处置，并根据评估结果及时总结经验教训，提出针对性的改进措施，不断完善应急预案和应急救援工作。

安环保卫部

2025年1月3日